

# **ZAŠČITA NALOŽB, FINANCIRANIH S SREDSTVI EVROPSKE UNIJE, S PAKTI INTEGRITETE**

PRIROČNIK  
ZA ODLOČEVALCE  
O SKUPNEM SPREMLJANJU  
JAVNEGA NAROČANJA

Ta publikacija je bila pripravljena v okviru projekta *Integrity Pacts – Civil Control Mechanism for Safeguarding EU Funds, Phase 2*, ki ga je financirala Evropska komisija. Publikacija izraža izključno stališča avtorjev in ni izraz stališč Evropske komisije. Evropska komisija ne nosi odgovornosti in ne odgovarja za nobeno uporabo vsebine te publikacije.

Projekt *Integrity Pacts – Civil Control Mechanism for Safeguarding EU Funds, Phase 2*, je združil vladne agencije, civilno družbo in zasebni sektor v 11 državah članicah, da bi zagotovili, da bo 18 večjih javnih naročil oblikovanih in izvedenih skladno z najvišjimi možnimi standardi transparentnosti in odgovornosti.

**[transparency.org/integritypacts](https://transparency.org/integritypacts)**



### **Zaščita naložb, financiranih s sredstvi Evropske unije, s Pakti integritete**

*Priročnik za odločevalce o skupnem spremljanju javnega naročanja*

**Avtor:** Rafael García Aceves

**Sodelujoči:** Sarah Dalton, Eka Rostomashvili, Anna Zamparo in Ivan Zupan, ActionAid Italia, Amapola Progetti, Institutul pentru Politici Publice, Societatea Academică din România, Fundația im. Ștefana Batoș, in članice mreže Transparency International v Bolgariji, Češki republiki, Grčiji, na Madžarskem, v Italiji, Latviji, Litvi, na Portugalskem, v Romuniji in Sloveniji.

**Oblikovanje:** Aleš Brce

Za nenehno podporo in preišljene povratne informacije se zahvaljujemo kolegom iz Generalnega direktorata za regionalno in mestno politiko (DG REGIO). Zahvaljujemo se tudi kolegom iz sekretariata organizacije Transparency International in organizacije Transparency International EU, ki so podprli pripravo te publikacije.

Zelo smo se trudili preveriti točnost informacij, ki jih vsebuje to poročilo. Pri vseh informacijah smo 16. marca 2021 menili, da so pravilne. Vendar organizacija Transparency International ne more prevzeti odgovornosti za posledice, ki bi se pojavile zaradi uporabe teh informacij v druge namene ali v drugih kontekstih.

**ISBN:** 978-3-96076-165-5

Izdala organizacija Transparency International, 2021. Razen če je drugače navedeno, ima to delo licenco CC BY-ND 4.0 DE. Citiranje dovoljeno. V zvezi z zahtevami za izpeljana dela se obrnite na organizacijo Transparency International – [copyright@transparency.org](mailto:copyright@transparency.org)



# *ČAS OKREVANJA – ČAS ZA ODPRTOST IN SODELOVANJE*

S pandemijo bolezni covid-19 se je sposobnost mnogih vlad za hitro in učinkovito odzivanje na potrebe skupnosti znašla na preizkušnji. Javni organi so bolj pod drobnogledom ter se soočajo z višjimi pričakovanji glede zagotavljanja storitev in smiselnih projektov, ki bodo pospešili pravično okrevanje po krizi.

V Evropski uniji (EU) so države članice dosegle dogovor o proračunu v višini 1,8 bilijona EUR za obdobje 2021–2027. V prihodnjih mesecih in letih bodo vlade veliko teh sredstev investirale prek projektov javnega naročanja. Zaradi zelo visokega priliva denarja za naložbe in sočasne potrebe po hitri porabi se bo znatno povečalo tveganje za korupcijo in goljufije.

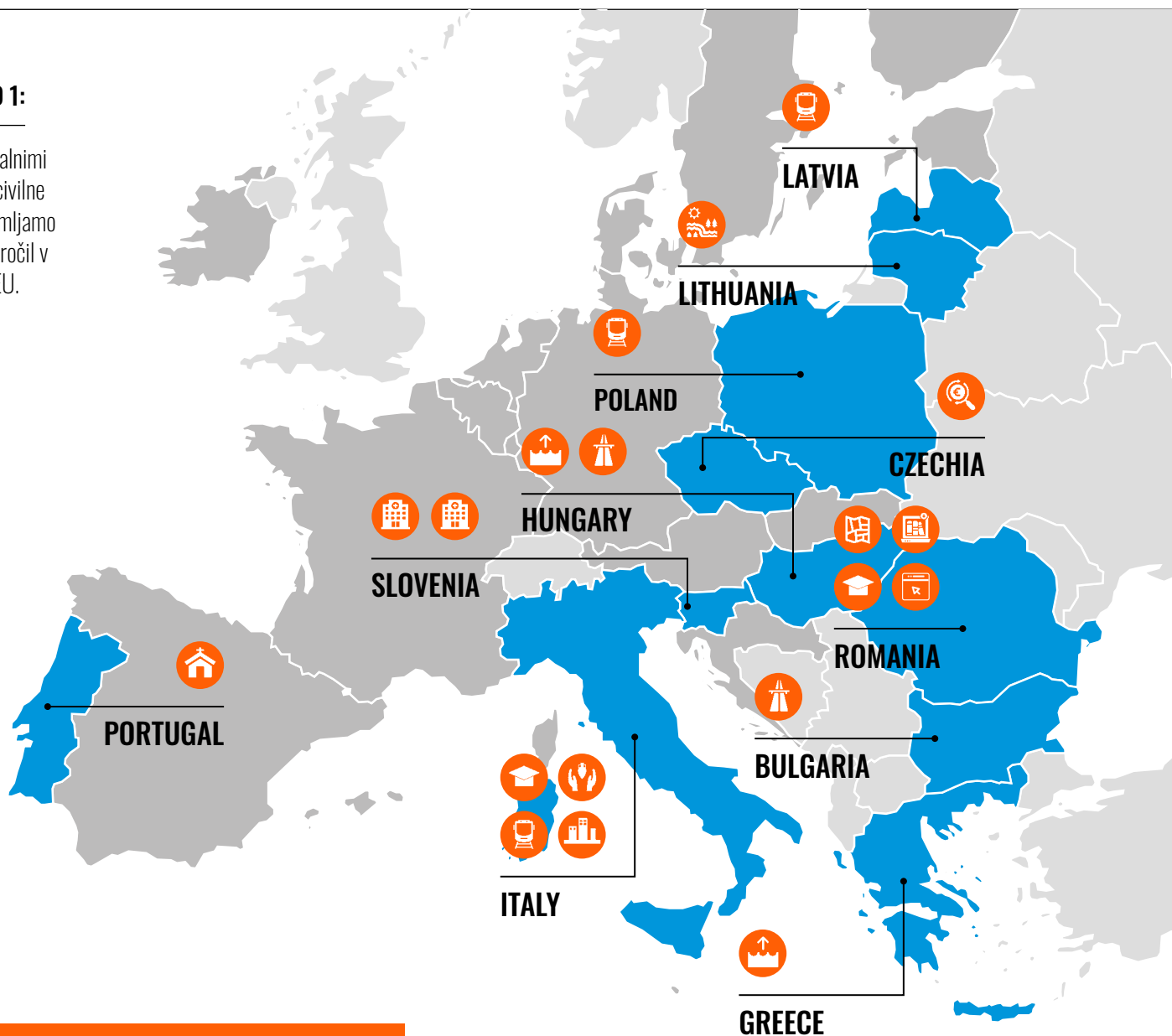
To je pravi trenutek za dopolnitev obstoječega sistema nadzora za spremljanje porabe javnih sredstev z odprtimi in participativnimi ukrepi. Pakti integritete nudijo priložnost za državne organe držav članic, da sodelujejo s civilno družbo ter ustvarijo bolj transparentno in odgovorno javno naročanje.

# *PAKTI INTEGRITETE: PREIZKUŠENI IN PREVERJENI V EU*

Zaradi raznovrstnosti projektov je težko najti enotno rešitev za preprečevanje goljufij in korupcije. Kljub temu obstajajo prepričljivi dokazi, da je mogoče s strategijami, ki temeljijo na odprtosti, vključevanju državljanov in zunanjem spremljanju, zmanjšati pojavnost korupcije in goljufij pri javnem naročanju. S tem je mogoče izboljšati rezultate naročanja in krepiti zaupanje javnosti. Pakti integritete so orodje, ki je zasnovano prav za doseganje teh ciljev.

**ZEMLJEVID 1:**

Skupaj z lokalnimi partnerji iz civilne družbe spremljamo 18 javnih naročil v 11 državah EU.



## KAJ JE PAKT INTEGRITETE?

Pakt integritete je mehanizem, v katerem javni subjekti sodelujejo s civilno družbo. Nameni Pakta integritete so, da se zagotovi delovanje organov in ponudnikov v okviru zakonodaje, naslavljanje korupcijskih tveganj in krepitev zaupanja javnosti v porabo javnih sredstev. Sodelujoči se z dogovorom zavežejo, da se bodo vzdržali kakršnega koli koruptivnega ravnanja ter bodo med postopkom skrbeli za višjo stopnjo transparentnosti in odgovornosti. Izvajanje dogovora spremlja neodvisni opazovalec iz civilne družbe.



Photo by Guillaume Périgois on Unsplash

V sodelovanju z Evropsko komisijo so bili Pakti integritete med letoma 2015 in 2021 vključeni v 18 projektov v 11 državah EU (glej Zemljevid 1).<sup>\*</sup> Te raznovrstne projekte spremlja skupina neodvisnih opazovalcev: ActionAid Italia, Amapola Progetti, Institutul pentru Politici Publice, Societatea Academică din România, Fundacija im. Stefana Batorego in članice mreže Transparency International v

Bolgariji, Češki republiki, Grčiji, na Madžarskem, v Italiji, Latviji, Litvi, na Portugalskem, v Romuniji in Sloveniji. Procesi kažejo, da so Pakti integritete prilagodljiv mehanizem, v katerem organi lahko sodelujejo s civilno družbo, ponudniki in državljani. Ta pilotni projekt je prinesel nekaj ključnih rezultatov:

<sup>\*</sup> Za več informacij obiščite [www.transparency.org/en/projects/integritypacts](http://www.transparency.org/en/projects/integritypacts) (Transparency International) in [https://ec.europa.eu/regional\\_policy/en/policy/how/improving-investment/integrity-pacts/](https://ec.europa.eu/regional_policy/en/policy/how/improving-investment/integrity-pacts/) (Evropska komisija).

## 1. Izboljšana zasnova pogodb in dokumentacije, ki vodi v boljše rezultate

- Med fazami načrtovanja in razpisnega postopka so neodvisni opazovalci javnim organom oziroma naročnikom podali povratne informacije, s pomočjo katerih so bolj dosledno spoštovali pravila javnega naročanja ali zaradi katerih so sledili najboljšim praksam ter s tem krepili kakovost izvedbe javnega naročila in konkurenčnost na trgu.
- S pregledi finančnih ocen, zaradi raziskav trga ali tehničnih pogojev so organi lahko zaznali možnosti za prihranke pri stroških ali izboljšali smotrnost naročila.

## 2. Pravno vzdržni postopki javnega naročanja

- Zaradi mnenj (zunanjih) strokovnjakov, neodvisnih opazovalcev, so se zmanjšale možnosti za morebitne pritožbene postopke.
- Neodvisni opazovalci so spremljali izbor izvajalcev glede na vnaprej postavljena merila v objavljenih razpisih.

## 3. Preprečevanje nezakonitega vpliva in poskusov podkupovanja

- Neodvisni opazovalci so izboljšali sposobnosti javnih organov za zaznavanje nasprotij interesov in predlagali mehanizme za njihovo obvladovanje in preprečevanje.
- Pri primerih, pri katerih so bili zaznani znaki goljufij in korupcije, so neodvisni

opazovalci zaradi sodelovanja z organi upravljanja in protikorupcijskimi organi lahko podrobno pregledali te primere in predlagali rešitve za blažnje tveganj.

## 4. Krepitev zaupanja s približevanjem projekta uporabnikom

- Z mehanizmom spremljanja so bili uporabniki redno obveščeni o projektih prek temu namenjenih spletnih strani in poročil.
- S proaktivnim ozaveščanjem so neodvisni opazovalci pomagali pri prevajanju kompleksnih tehničnih odločitev v razumljiv jezik, v katerem so obveščali lokalne skupnosti in uporabnike. V nekaterih primerih so bili državljani neposredno vključeni v dejavnosti spremljanja porabe javnih sredstev.

## 5. Nove priložnosti za izboljšanje politik in predpisov s področja javnega naročanja

- Pri tesnem sodelovanju z organi so neodvisni opazovalci zaznavali in opozarjali na pomanjkljivosti pri predpisih, ki vplivajo na javno naročanje. Ob tem so s priporočili prispevali k reševanju zaznanih težav. Ker so poročila neodvisnih opazovalcev javna, lahko prispevajo tudi k prihodnjim javnim razpravam ter predstavljajo smernice za izboljšanje področne zakonodaje za oblikovalce politik in zakonodajalce.

# *KAJ VKLJUČUJE PAKT INTEGRITETE?*

Pakt integritete je mogoče prilagoditi specifičnim trgov, sektorjem in pravnim okvirjem. Vendar mora Pakt integritete vključevati pet bistvenih določb:



## 1. Javno zavezo

- Izjavo sodelujočih, s katero se zavežejo, da bodo spoštovali zakonodajo in se skozi celoten postopek vzdržali koruptivnih ravnanj. K podpisu in spoštovanju teh zavez se spodbuja tudi ponudnike.

## 2. Mehanizem za neodvisno opazovanje

- Mehanizem, ki ga vodi nekdo iz civilne družbe, za spremljanje skladnosti s sprejetimi zavezami za preprečevanje korupcije in spodbujanje preglednosti med celotnim postopkom – po potrebi s podporo zunanjih strokovnjakov.

## 3. Postopkovna pravila

- Temeljna pravila in prakse, ki zajemajo vprašanja, kot so: kdo vodi neodvisen mehanizem spremljanja, kako se financira in kako so izbrani zunanji strokovnjaki.

## 4. Dostop do informacij

- Zaveze in postopki, ki omogočajo neodvisnemu opazovalcu pravočasen dostop do podatkov in informacij o javnem naročilu oziroma da ima zagotovljene pogoje, ki omogočajo dostop do občutljivih ali zaupnih podatkov, kadar je to potrebno.

## 5. Ozaveščanje javnosti

- Smernice in obveznosti, ki jih ima neodvisni opazovalec, da obvešča javnost o poteku projekta, vključno z rednim objavljanim poročil o spremljanju.

Naročniki in neodvisni opazovalci lahko glede

na okoliščine razmislijo o dodatnih ukrepih za izboljšanje preglednosti, odprtosti in sodelovanja pri projektih.

## ODPRTI PODATKI IN PAKTI INTEGRITETE

Z zagotavljanjem dostopa do podatkov o javnem naročanju v odprtem formatu se lahko še dodatno krepí potencial Paktov integritete. Takšni podatki denimo omogočajo vizualizacije in izdelavo spletnih orodij, ki spodbujajo državljanke k brskanju in jim s tem bližajo porabo javnih sredstev. V nekaterih državah, kjer se je uporabljal Pakt integritete, je bilo objavljane podatkovnih baz o javnem naročanju skladno z mednarodnimi standardi (npr. Open Contracting Data Standard, OCDS) dopolnilni ukrep za zagotavljanje bolj pregledne porabe javnih sredstev.

# *UVAJANJE PAKTOV INTEGRITETE*

Transparency International spodbuja nosilce odločanja v vseh državah članicah, da izkoristijo prednosti Pakta integritete za varstvo strateških naložb, ki jih financira Evropska unija in spadajo v nov večletni finančni okvir 2021–2027, in prednosti Načrta za okrevanje. Pri odločanju o implementaciji Paktov integritete so lahko državnim organom v pomoč odgovori na naslednja vprašanja:

## 1. Kateri projekti so primerni za uvedbo Pakta integritete?

Izbira projektov mora izhajati iz analize dejanskega stanja. Priporočamo, da organi pri presoji o tem, katere naložbe bi lahko bile še posebej izpostavljene tveganjem, sodelujejo s civilno družbo, Evropsko komisijo in strokovnjaki.

Naše izkušnje na ravni EU kažejo, da lahko Pakti integritete nudijo dodatno zaščito ali dodano vrednost, če ima javno naročilo eno (ali več) od naslednjih značilnosti:

- **Močan javni interes.** Javna naročila, povezana z zagotavljanjem osnovnih oziroma ključnih storitev, pogosto zbudijo zanimanje ter spodbujajo vključevanje neposrednih uporabnikov, skupnosti in javnosti. V takšnih primerih je mogoče s Pakti integritete izboljšati preglednost, sodelovanje in odgovornost, kar v končni fazi prispeva k večjemu zaupanju javnosti v izvedbo projekta.
- **Kompleksnost.** Tehnično ali kako drugače zahtevnejši projekti pogosto terjajo uporabo bolj zapletenih določil v razpisih ali drugih temeljnih dokumentih javnega naročila. To viša tveganje za nepravilnosti ali krčenje konkurence zaradi preveč restriktivnih razpisnih pogojev, nameščanja ponudb, podkupnin ali drugih oblik korupcije.
- **Nišni, neznani ali nedelujoči trgi.** Posebna pozornost je potrebna pri projektih, ki se izvajajo na specializiranih trgih\* ali trgih

z omejeno konkurenco, ali trgih, kjer je zaznati zaskrbljujoče ravnanje družb. Pakti integritete so primerni, če gre za nepoznavanje novega trga ali če obstaja bojazen glede protikonkurenčnega ali protizakonitega vedenja, kot je nameščanje cen ali usklajeno delovanje ponudnikov.

- **Povečana tveganja za korupcijo.** Treba je oceniti minula ravnanja naročnika in pojavnost tveganj v preteklosti (npr. nasprotja interesov, poizkusi nedovoljenega vplivanja ali podkupovanja). Pri bolj izpostavljenih naročnikih je verjetnost tveganj višja, zato je uporaba preventivnih mehanizmov bolj smiselna.
- **Projekti visokih vrednosti.** Bolj verjetno je, da se bodo koruptivni posamezniki osredotočili na investicije z višjimi vrednostmi. Tako globalno kot na ravni EU ne obstaja prag, pod katerim Pakti integritete ne bi bili primerni, saj je treba posamezen znesek gledati tudi relativno glede na proračune naročnikov ali običajne vrednosti projektov. Za primerjavo: povprečna\*\* vrednost 18 projektov, v katerih so bili implementirani Pakti integritete v EU, je znašala 12,3 milijona EUR, pri čemer je bil razpon vrednosti l od 130 000 EUR do 250 milijonov EUR.

## 2. Kdaj je treba začeti implementacijo Pakta integritete?

Idealno je, če je Pakt integritete vključen v fazi načrtovanja javnega naročila oziroma

\* Oglejte si, na primer, kako dogovori proti podkupovanju v Grčiji, na Madžarskem in v Sloveniji prispevajo k projektom, pomembnim za podnebnje: <http://anticorru.pt/2uQ> (Transparency International, 11. december 2020).

\*\* Izračunana mediana na podlagi ocen proračuna vsakega spremljanega pogodbenega projekta.

najpozneje v fazi priprave razpisne dokumentacije. Pogodbe, ki so že v fazi razpisnega postopka in v poznejših fazah, so za Pakte integritete manj primerne, saj ni vedno mogoče ustrezno preveriti in potrditi ravnanj deležnikov in njihovega delovanja v skladu z najvišjimi standardi in dobro prakso.

3.

## Kako dolgo traja Pakt integritete?

Vsebina in trajanje Pakta integritete sta odvisna od lastnosti in obsega projekta. Pakt integritete mora zajemati vsaj vse faze od načrtovanja do oddaje javnega naročila, če je mogoče in smiselno, pa vse faze postopka javnega naročanja, tj. od načrtovanja do izvajanja. O sprejeti odločitvi morajo razpravljati državni organi in neodvisni nadzornik, pri tem pa morajo upoštevati tveganja, ki so specifična za konkreten projekt.

4.

## Koliko stane Pakt integritete?

Stroški implementacije Pakta integritete so različni, saj so odvisni od sprejetega dogovora, predvidenih dejavnosti in kompleksnosti projektov. Ne glede na to so izkušnje pokazale, da predstavljajo le majhen odstotek skupno ocenjenih stroškov javnega naročila.

Za primer, ocenjene vrednosti Paktov integritete v okviru pilotnega projekta v EU so ocenjeni na vrednosti od 70 000 EUR do 250 000 EUR.\* V državah članicah je mogoče v tem razponu najti pogodbene projekte z različnim trajanjem in stopnjo zapletenosti. V naslednjih dveh primerih so prikazani stroški dveh različnih pogodb, ene za svetovalne storitve in druge za obnovo stavb:

\* To ne velja za najvišji mogoči strošek dogovora proti podkupovanju. Stroški spremljanja lahko naraščajo zaradi trajanja, podaljšanja in kompleksnosti spremljanih projektov.

## PRIZNANA PRAKSA V EVROPSKI UNIJI

Leta 2019 je projekt Pakti integritete prejel *nagrado evropskega varuha človekovih pravic za leto 2019* v kategoriji Odličnost pri odprtem upravljanju.\*\* Istega leta so bili Pakti integritete v posebnem poročilu *Evropskega računskega sodišča* izpostavljeni kot »inovativni ukrep za preprečevanje goljufij«.<sup>\*\*\*</sup>

\*\* Nagrada Evropskega varuha človekovih pravic za dobro upravljanje za leto 2019.

\*\*\* Evropsko računsko sodišče (2019): »Tackling fraud in EU cohesion spending: managing authorities need to strengthen detection, response and coordination« (Spopadanje z goljufijami pri porabi kohezijskih sredstev EU: organi upravljanja morajo okrepiti zaznavanje, odziv in usklajevanje).

- V **Italiji** je organizacija Transparency International Italy spremljala projekt, ocenjen na vrednost 1,95 milijona EUR, za zagotavljanje tehnične podpore regionalni vladi dežele Lombardije v okviru Evropskega socialnega sklada. Stroški štiriletnega postopka neodvisnega opazovanja so znašali približno 70 000 EUR, od tega je bilo 27 000 EUR porabljenih za zunanje strokovnjake.
- V **Sloveniji** je organizacija Transparency International Slovenia spremljala projekt, ocenjen na vrednost 3,8 milijona EUR, za energetske sanacije dveh bolnišnic. Stroški neodvisnega opazovanja projekta so v petih letih znašali približno 250 000 EUR, vključno s 133 000 EUR za zunanje strokovnjake.

## 5. Kako oceniti stroške mehanizma neodvisnega opazovalca?

Za oceno stroškov, ki so potrebni za izvedbo Pakta integritete, je treba upoštevati vsaj lastnosti in kompleksnost projekta ter trajanje spremljanja. Z oceno teh dejavnikov bodo organi lahko ocenili vire, ki so potrebni za uspešno izvedbo bistvenih dejavnosti Pakta integritete, kar vključuje

- zasnovano skupino za spremljanje javnega naročila in izbor njenih članov,
- predhodne raziskave in analizo,
- pregled celotne razpisne dokumentacije s podporo zunanjih strokovnjakov,
- sodelovanje na sestankih in dogodkih v okviru projekta ter po potrebi terenske obiske in teste,
- pripravo poročil, in kjer je potrebno oz. smiselno tudi izvedbo dejavnosti za vključevanje zainteresiranih predstavnikov javnosti,

- ozaveščanje in obveščanje o ugotovitvah.

Praviloma bo pri projektih na strokovno zahtevnejših področjih, pri katerih so postopki za oddajo naročila ali izvedbo bolj kompleksni, potrebnih več sredstev.

## 6. Kdo lahko izvaja neodvisno opazovanje?

Pakt integritete izvaja organizacija ali združenje civilne družbe, ki je nepristransko in neodvisno. Zaradi narave delovanja in pričakovanih rezultatov je pomembno tudi, da ima strokovno znanje na področjih boja proti korupciji in javnega naročanja ter sorodnih področjih. S politiko povezane organizacije, podjetja, medijske organizacije in drugi pridobitni subjekti niso primerni.

V okviru projekta Pakti integritete v EU je 15 neodvisnih organizacij civilne družbe izvedlo mehanizem v 11 državah. Neodvisni opazovalci so bili izbrani z javnim razpisom. Po vsej EU obstaja 22 članic mreže Transparency International\* in druge nevladne organizacije z dokazanim strokovnim znanjem na področju boja proti korupciji, smotrne porabe javnih sredstev in vključevanja javnosti v javne zadeve.

## 7. Kako naj bo izbrana organizacija, ki bo izvajala Pakt integritete?

Če organizacija civilne družbe ni vnaprej določena, morajo državni organi, ki si

\* Za več informacij obiščite: <https://www.transparency.org/en/countries/>

prizadevajo implementirati Pakt integritete, objaviti razpis. To je mogoče v primerih, ko več organizacij z zmogljivostmi in izkušnjami ustreza standardom za izvedbo Pakta integritete.

Da bosta pri postopku zagotovljeni nepristranskost in neodvisnost, se lahko razpis pripravi v sodelovanju z zunanjim subjektom, kot je nadzorni organ ali druga organizacija civilne družbe (npr. mreža ali krovna zveza), ki ne more sodelovati pri izvajanju Pakta integritete. V razpisu je treba podrobneje opredeliti iskane lastnosti in obseg projekta, pričakovano trajanje in ocenjeno vrednost ter merila za izbor.

Nepridobitne organizacije morajo predložiti dokaze o svojih referencah, pri čemer morajo izkazati poznavanje predpisov in postopkov na področju javnega naročanja ter izkušnje z njimi. Spodbuditi jih je treba tudi k temu, da predstavijo celosten načrt, vključujoč način sestave ekipe za neodvisno opazovanje in predvidene dejavnosti, ocenjeni proračun in informacije o svojih zmogljivostih za sodelovanje z ustreznimi deležniki – zlasti z javnostjo. Omogoča se lahko tudi ponudbe skupka več organizacij.

Pomembno je, da se razpis širi po različnih kanalih ter da imajo organizacije na voljo

dovolj časa za pregled razpisa in predložitev zahtevanih informacij. Bistvena je tudi vzpostavitev mehanizma za sprejem vprašanj zainteresiranih organizacij kot tudi to, da so odgovori objavljeni javno.

## 8. Kako so izbrani člani ekipe neodvisnega opazovalca?

Organizacija, ki izvaja neodvisno opazovanje, bo sestavila skupino strokovnjakov z različnih področij glede na naravo in kompleksnost projekta. Po navadi so to posamezniki z izkušnjami, kot so akademiki ali izkušeni strokovnjaki. Poleg zagotavljanja njihovih strokovnih kompetenc mora organizacija uvesti in izvajati mehanizme za preprečevanje nasprotij interesov, s čimer se zagotavlja integriteto, nepristranskost in neodvisnost vseh članov ekipe (tudi zunanjih strokovnjakov), ki izvaja neodvisno opazovanje.

## 9. Kako ga je mogoče financirati?

Pregled možnih virov financiranja ponujajo že izvedeni Pakti. Ker so namenjeni varovanju **javnih sredstev**, so tudi najpogostejši vir financiranja javna sredstva, ki pa jih lahko zagotovi naročnik, upravljalec sredstev, organ s področja javnih financ ali javnega naročanja ipd. V drugih primerih stroške lahko krijejo tudi **zunanje ustanove ali donatorji**. Tako je bilo pri Paktih integritete v EU, kjer je potrebna sredstva zagotovila Evropska komisija.

V novem programskem obdobju EU se državne organe spodbuja k temu, da Pakte integritete vključijo v svoje načrte oziroma programe ter predvidijo sredstva za njihovo

Photo by Ricardo Gomez Angel on Unsplash





implementacijo kot del prizadevanj za krepitev dobrega upravljanja in zaupanja uporabnikov investicij. Evropska komisija je sporočila, da bo s finančno podporo ciljanim dejavnostim, izmenjavo izkušenj in orodji za učenje še naprej podpirala spremljanje uporabe kohezijskih sredstev od civilne družbe.

Obstaja tudi možnost zbiranja sredstev več financerjev. Ne glede na to, od kod prihajajo viri, jih je treba javno razkriti z namenom zagotavljanja nepristranskosti in neodvisnosti opazovalcev ter kredibilnosti Paktov integritete.

## 10. Ali vas zanima uvedba Pakta integritete?

Za podrobnejše informacije o tem, kako načrtovati in izvesti Pakt integritete za projekte javnega naročanja kot tudi za izračun potrebnih stroškov, se obrnite na člane mreže Transparency International ali druge partnerje projekta. Za pomoč pri identifikaciji nacionalnih oziroma lokalnih organizacij, ki lahko izvajajo Pakt integritete, se lahko obrnete tudi na Sekretariat Transparency International s sedežem v Berlinu.

**Dogovorite se za virtualni sestanek z našo skupino:**  
[integritypacts@transparency.org](mailto:integritypacts@transparency.org)

**Več informacij o Paktih integritete EU na:**  
[transparency.org/integritypacts](https://transparency.org/integritypacts)



## Ustvarjajte spremembe z nami!

### SODELUJTE

Spremljajte nas, delite svoja stališča in se o korupciji na družbenih omrežjih pogovarjajte z ljudmi z vsega sveta.

[facebook.com/TransparencyInternational/](https://facebook.com/TransparencyInternational/)  
[twitter.com/anticorruption/](https://twitter.com/anticorruption/)  
[linkedin.com/company/transparency-international/](https://linkedin.com/company/transparency-international/)  
[instagram.com/Transparency\\_International/](https://instagram.com/Transparency_International/)  
[youtube.com/user/TransparencyIntl/](https://youtube.com/user/TransparencyIntl/)

### NAUČITE SE

Obiščite naše spletno mesto, če želite izvedeti več o našem delu v več kot 100 državah, in se prijavite na najnovejše novice v boju proti korupciji.

[transparency.org](https://transparency.org)

### DARUJTE

Vaša donacija nam bo pomagala zagotoviti podporo tisočem žrtev korupcije, razviti nova orodja in raziskave ter prisiliti državo in podjetja, da se držijo danih obljub. Želimo zgraditi pravičnejši, boljši svet. Z vašo pomočjo lahko to naredimo.

[transparency.org/donate](https://transparency.org/donate)



Civil Control Mechanism  
for Safeguarding EU Funds

Transparency International  
International Secretariat  
Alt-Moabit 96, 10559 Berlin, Germany

Phone: +49 89 35 33 201  
Fax: +49 80 35 70 99 11

[integritypacts@transparency.org](mailto:integritypacts@transparency.org)  
[transparency.org/integritypacts](https://transparency.org/integritypacts)