

OCHRANA INVESTIC FINANCOVANÝCH Z FONDŮ EU POMOCÍ PAKTŮ INTEGRITY

PRŮVODCE PARTICIPAČNÍM
MONITOROVÁNÍM PROCESU ZADÁVÁNÍ
VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK PRO SUBJEKTY
S ROZHODOVACÍ PRAVOMOCÍ



***INTEGRITY
PACTS EU***

Tato publikace byla sestavena v rámci projektu *Integrity Pacts – Civil Control Mechanism for Safeguarding EU Funds, Phase 2*, financovaného Evropskou komisí. Publikace odráží výhradně názory autorů a není vyjádřením názorů Evropské komise. Evropská komise neručí a nenese odpovědnost za jakékoli použití zde uvedeného obsahu.

Projekt *Integrity Pacts – Civil Control Mechanism for Safeguarding EU Funds* spojil státní orgány, občanskou společnost a soukromý sektor v 11 zemích EU, aby zajistil návrh a realizaci 18 významných veřejných zakázek v souladu s nejvyššími standardy transparentnosti a odpovědnosti.

transparency.org/integritypacts



Ochrana investic financovaných z fondů EU pomocí paktů integrity

Průvodce participačním monitorováním procesu zadávání veřejných zakázek pro subjekty s rozhodovací pravomocí

Autor: Rafael García Aceves

Přispěvatelé: Sarah Dalton, Eka Rostomashvili, Anna Zamparo a Ivan Zupan; ActionAid Italia, Amapola Progetti, Institutul Pentru Politici Publice, Societatea Academică din România, Fundacja im. Stefana Batorego a Transparency International v Bulharsku, České republice, Řecku, Maďarsku, Itálii, Lotyšsku, Litvě, Portugalsku, Rumunsku a Slovinsku.

Design: Aleš Brce

Rádi bychom poděkovali svým partnerům z DG REGIO za trvalou podporu a smysluplnou zpětnou vazbu, která pomohla utvářet tuto publikaci. Rádi bychom také poděkovali kolegům ze sekretariátu Transparency International a Transparency International EU, kteří podpořili její přípravu.

Vynaložili jsme maximální úsilí na ověření správnosti informací obsažených v této publikaci. Jsme přesvědčení o správnosti všech informací k 16. březnu 2021. Transparency International však nenese odpovědnost za důsledky jejich použití pro jiné účely nebo v jiném kontextu.

ISBN: 978-3-96076-165-5

Vydala Transparency International, 2021. Pokud není uvedeno jinak, toto dílo je chráněna licencí CC BY-ND 4.0 DE. Citace povolena. V případě dalších dotazů kontaktujte prosím Transparency International – copyright@transparency.org



ČAS NA OBNOVU – ČAS NA OTEVŘENOST A PARTICIPACI

Pandemie COVID-19 prověřila mnoho vlád z hlediska schopnosti rychle a efektivně reagovat na potřeby společnosti. Pokud jde o zajištění služeb a smysluplných projektů k urychlení spravedlivého zotavení z krize, jsou veřejné orgány mnohem více sledovány a jsou na ně kladena značná očekávání.

Členské státy EU schválily na období 2021–2027 bezprecedentní rozpočet ve výši 1,8 bilionu EUR. V nadcházejících měsících a letech budou národní vlády investovat značnou část těchto prostředků do veřejných zakázek. Mimořádný příliv fondů určených na tyto investice, spolu s nutností jednat rychle významným způsobem zvyšují riziko podvodů a korupce.

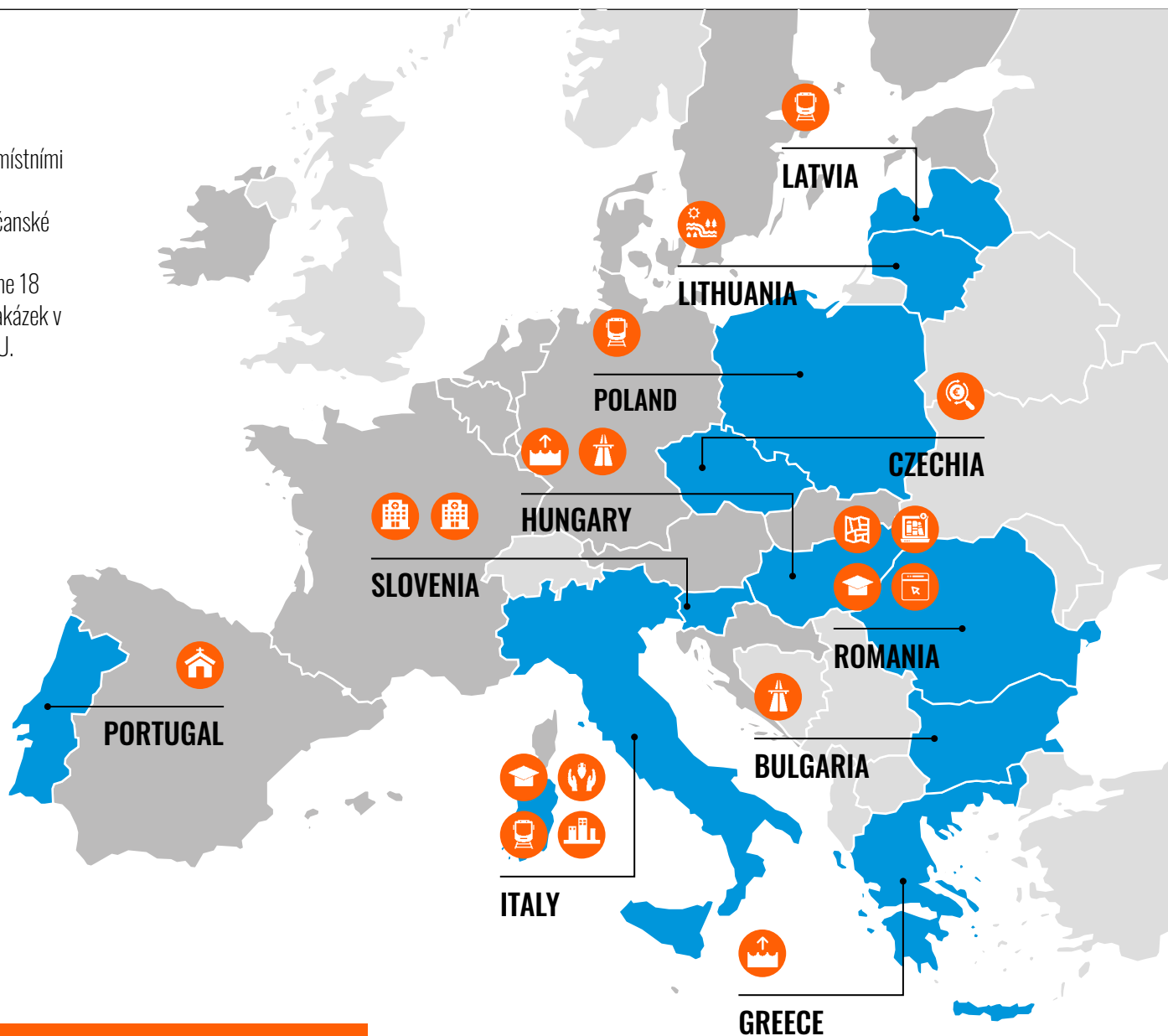
Nyní je proto příhodná doba posílit stávající kontrolní mechanismy využitím otevřených a participačních opatření dohledu. Možnost včas spolupracovat s občanskou společností a zajistit větší transparentnost a odpovědnost při zadávání veřejných zakázek nabízejí orgánům v rámci celé EU tzv. pakty integrity.

PAKTY INTEGRITY: VYZKOUŠENO A PROVĚŘENO V EU

Vzhledem k rozmanitosti projektů týkajících se zadávání veřejných zakázek pravděpodobně neexistuje jediné řešení v oblasti prevence a řešení rizik špatného hospodaření, podvodů a korupce. V různých projektech či v různých zemích se tato rizika mohou projevovat odlišně. Existují však přesvědčivé důkazy, že strategie založené na otevřenosti, zapojení občanů a externím monitorování mohou snížit pravděpodobnost korupce a podvodů při zadávání veřejných zakázek. Mohou také zlepšit výsledky těchto projektů, a v konečném důsledku i důvěru veřejnosti. K dosažení

MAPA 1:

Společně s místními partnery – zástupci občanské společnosti monitorujeme 18 veřejných zakázek v 11 zemích EU.



CO ZNAMENÁ PAKT INTEGRITY?

Pakt integrity je mechanismus spolupráce veřejného subjektu nebo skupiny subjektů s občanskou společností s cílem zajistit, aby příslušné orgány a uchazeči jednali v mezích stanovených zákonem, řešili riziko korupce a posilovali důvěru veřejnosti v daný projekt zadávání veřejných zakázek. Prostřednictvím veřejné smlouvy se zúčastněné strany zavazují zdržet se jakéhokoli korupčního chování a zvýšit transparentnost celého procesu a odpovědnost za výsledky. Smlouva proto obsahuje nezávislý mechanismus monitorování dodržování závazků a příslušných právních předpisů vedený občanskou společností.



Photo by Guillaume Périgois on Unsplash

právě těchto cílů je určen nástroj zvaný pakt integrity.

Ve spolupráci s Evropskou komisí byly pakty integrity od roku 2015 do roku 2021 součástí 18 smluvních projektů v 11 zemích EU (viz mapa 1).^{*} Tyto rozmanité projekty monitoruje skupina nezávislých monitorovacích organizací: ActionAid Italia, Amapola Progetti, Institutul pentru Politici Publice, Societatea Academică din România, Fundația im. Ștefan Bătuțeanu a pobočky Transparency International v Bulharsku, České republice, Řecku, Maďarsku,

^{*} Více informací najdete na: www.transparency.org/en/projects/integritypacts (Transparency International) a https://ec.europa.eu/regional_policy/en/policy/how/improving-investment/integrity-pacts/ (Evropská komise).

Itálii, Lotyšsku, Litvě, Portugalsku, Rumunsku a Slovinsku. Realizace těchto projektů ukazuje, že pakt integrity poskytuje orgánům flexibilní rámec spolupráce s občanskou společností, uchazeči a občany. Tento pilotní projekt přinesl několik klíčových výsledků:

1. Zlepšení metody a dokumentace zadávání zakázek vedoucí k lepším výsledkům

- Během fáze plánování a výběrového řízení

poskytovali monitoři zadavatelům zpětnou vazbu, která jim umožnila dodržovat pravidla zadávání veřejných zakázek a zlepšit podmínky s cílem podpořit férovost a posílit zdravou soutěž.

- Související kontrola finančních odhadů, tržních šetření nebo technických kritérií umožnila zadavatelům odhalit možnosti úspory nákladů nebo maximalizovat poměr hodnoty k ceně (tj. získat nejvyšší možnou a současně využitelnou hodnotu za vydané veřejné prostředky) a také upravit časové harmonogramy projektů.

2. Pevně zavedené a z právního hlediska přijatelné postupy zadávání zakázek

- Odborníci na smluvní dokumentaci v monitorovacích týmech poskytli svá stanoviska a doporučení k zajištění dodržování předpisů a předcházení porušování zákonů, čímž se snížila pravděpodobnost právních sporů.
- Monitorovací týmy pomohly zajistit dodržování kvalifikačních a evaluačních kritérií ze strany zadavatelů v souladu s příslušnou smluvní dokumentací.

3. Prevence neoprávněného ovlivňování a pokusů o korupci

- Monitoři posílili schopnost zadavatelů odhalit případy potenciálního střetu zájmů a navrhli mechanismy jejich řešení a prevence neoprávněného ovlivňování.
- V případech, kdy byly zjištěny známky možného podvodu a korupce, umožnila spolupráce monitorů s řídicími a

protikorupčními orgány posoudit případ a upravit projekt veřejné zakázky tak, aby toto riziko bylo zmírněno.

4. Zvýšení důvěry díky přiblížení projektu příjemcům

- Mechanismus monitorování zajistil komunitám nezávislé externí pozorovatele, kteří pravidelně informovali veřejnost prostřednictvím specializovaných webových stránek, zpráv a občanské angažovanosti.
- Proaktivní práce monitorů pomohla „přetlumočit“ složitá technická rozhodnutí do přístupného jazyka a informovat dotčené komunity a beneficiary. V některých případech byli občané přímo zapojeni do monitorovacích aktivit.

5. Nové příležitosti ke zlepšení politik a regulatorních předpisů v oblasti zadávání zakázek

- Monitoři v úzké spolupráci s příslušnými orgány zdokumentovali nedostatky v oblasti politik a regulatorních předpisů ovlivňující zadávání veřejných zakázek. Prostřednictvím jejich zpráv byly tyto nedostatky prezentovány a vysvětleny veřejnosti, což připravilo půdu pro změnu. Monitorovací zprávy, které jsou přístupné veřejnosti, mohou být také zdrojem informací pro budoucí právní diskuse a vodítkem pro tvůrce politik a zákonodárce v procesu zlepšování souvisejících zákonů nebo směrnic.

CO JE OBSAHEM PAKTU INTEGRITY

Pakt integrity lze přizpůsobit konkrétním trhům, odvětvím a právním rámcům. Smlouva zakládající pakt integrity však musí obsahovat pět základních ustanovení:

1. Veřejný závazek

- Prohlášení zúčastněných stran, kterým se zavazují dodržovat zákony a vyhnout se za všech okolností korupčnímu jednání. Výzva připojit se k těmto závazkům a dodržovat je platí též pro uchazeče o veřejné zakázky.

Veřejné orgány a monitori občanské společnosti mohou zvážit další kontextuálně specifická ustanovení na podporu transparentnosti, otevřenosti a angažovanosti v rámci daných projektů.

2. Nezávislý monitorovací mechanismus

- Mechanismus vedený občanskou společností, který sleduje dodržování závazků a vydává doporučení směřující k prevenci korupce a zvýšení transparentnosti celého procesu – v případě potřeby je tento mechanismus podporován technickými odborníky.

3. Provozní pravidla

- Základní pravidla a praktické záležitosti, např. odpovědi na otázky typu: kdo vede monitorovací mechanismus, jakým způsobem je financován a jakým způsobem jsou vybíráni techničtí odborníci.

4. Přístup k informacím

- Závazky a postupy umožňující monitorovacímu týmu včasný přístup k zadávacím údajům a informacím, případně podmínky přístupu k citlivým nebo důvěrným údajům, pokud je to relevantní.

5. Veřejný dosah

- Pokyny a povinnosti monitora z prostředí občanské společnosti informovat veřejnost o vývoji projektu, včetně pravidelného zveřejňování monitorovacích zpráv.

OTEVŘENÁ DATA A PAKTY INTEGRITY

Pokud veřejné orgány zpřístupní informace ve formě otevřených dat, mohou dále posílit schopnost paktů integrity předcházet korupci. Dostupná otevřená data například umožňují vývoj vizualizací a nástrojů, které příjemcům přiblíží projekt zadávání zakázek a příslušné orgány. Některé pakty integrity podporují větší transparentnost prostřednictvím doplňujících opatření k poskytování a zpřístupnění údajů o zadávání zakázek v otevřeném formátu nebo v souladu s národními nebo globálními standardy, jako je například Standard otevřených údajů týkajících se zadávání veřejných zakázek (OCDS).

ZAČÍNÁME S PAKTEM INTEGRITY

Organizace Transparency International vyzývá subjekty s rozhodovací pravomocí ve všech členských státech k využití mechanismu paktu integrity k ochraně strategických investic financovaných z prostředků EU v rámci nového víceletého finančního rámce na období 2021–2027 (Multiannual Financial Framework 2021–2027) a fondů obnovy. Několik klíčových skutečností ke zvážení může veřejným orgánům pomoci učinit informované rozhodnutí o přijetí paktu integrity:

1. Které projekty zadávání veřejných zakázek jsou vhodné k uzavření paktu integrity?

Výběr projektů by se měl řídit kontextovou evaluací. Doporučujeme, aby veřejné orgány spolupracovaly s občanskou společností, Evropskou komisí a odborníky při posouzení toho, které investice by mohly být zvláště vystaveny riziku špatného hospodaření, podvodu a korupce.

Naše zkušenosti v EU ukazují, že pakty integrity mohou přinést zvýšenou ochranu nebo hodnotu, pokud má projekt jeden nebo několik z následujících rysů:

- **Vysoký veřejný zájem.** Projekty zadávání veřejných zakázek související s poskytováním základních nebo kritických služeb často generují zájem přímých příjemců, beneficentů, komunit a veřejnosti a motivují je k zapojení. V takových případech mohou pakty integrity zvýšit transparentnost, participaci a odpovědnost za výsledky, což v konečném důsledku přispěje k větší důvěře.
- **Složitost.** Složité projekty nebo projekty na vysoce technických trzích často vyžadují komplikovaná pravidla a postupy předkládání nabídek. To může zvýšit riziko nespravedlnosti a omezit volnou hospodářskou soutěž prostřednictvím omezujících kritérií, dohod mezi uchazeči („bid-rigging“), úplatků a dalších forem korupce.
- **Specializované, neznámé nebo nefunkční trhy.** Je potřeba dát si pozor na projekty na specializovaných trzích* nebo na trzích s omezenou konkurencí nebo znepokojivým chováním společností. Pakty integrity jsou vhodné buď tam, kde existuje nový trh, který dosud není znám, nebo existují obavy z nesoutěžního nebo nezákonného chování, jako jsou cenové dohody nebo jiné koluzní dohody.
- **Známky korupce.** Měly by být posouzeny případy, kde došlo k výskytu korupčního chování v minulosti, k pokusům o takové chování nebo podezření z tohoto chování v souvislosti s orgánem veřejné moci (jako je úplatkářství, střet zájmů nebo nepřiměřené ovlivňování). Strany, které se dopustily korupčního chování, se mohou zaměřit na další projekty u stejného orgánu nebo vládního sektoru.
- **Vysoké částky.** Obecně je velice pravděpodobné, že zkorumpované subjekty se zaměří na investice s vyššími náklady. Možnost zpronevěřit velké množství finančních prostředků zvyšuje mimo jiné pravděpodobnost úplatků a kartelového chování. Neexistuje žádný všeobecně přijatý ani celoevropský limit stanovující minimální částku, pod kterou by pakt integrity nebyl vhodný, protože výše finančních prostředků by měla být posuzována ve vztahu k rozpočtu nebo portfoliu příslušného orgánu veřejné moci. Pro srovnání, průměrná** hodnota 18 projektů monitorovaných v rámci projektu EU Pakty Integrity byla 12,3 milionu EUR, přičemž hodnoty se pohybovaly od 130 000 EUR do 250 milionů EUR.

* Viz např. jakým způsobem pakty integrity přispívají k projektům zaměřeným na prevenci klimatických změn v Řecku, Maďarsku a Slovinsku: <http://anticorru.pt/2uQ> (Transparency International, 11.12.2020)

** Střední hodnota vypočtená na základě odhadu rozpočtu jednotlivých monitorovaných projektů zadávání veřejných zakázek.

2. Kdy by měl být pakt integrity zahájen?

Pakt integrity by měl být ideálně zakotven ve fázi plánování projektu nebo nejpozději ve fázi před výběrovým řízením. Zakázky, které jsou již ve fázi výběrového řízení nebo v pozdější fázi, jsou méně vhodné pro uzavření paktu integrity, protože není vždy možné zkontrolovat a ověřit dřívější splnění ustanovení týkajících se boje proti podvodům a posilování integrity.

3. Jak dlouho pakt integrity trvá?

Rozsah a délka trvání paktu integrity se liší podle charakteristiky a rozsahu projektu. Pakt integrity by měl pokrývat minimálně všechny fáze od plánování po zadání zakázky a, je-li to možné a relevantní, všechny fáze cyklu zadávání zakázky a uzavření smlouvy, od plánování až po realizaci. Toto rozhodnutí by mělo být projednáno příslušnými orgány a

monitorem při zohlednění rizik specifických pro daný projekt.

4. Kolik stojí pakt integrity?

Náklady na implementaci paktu integrity se liší v závislosti na způsobu implementace, činnostech v rámci procesu a složitosti nabídkového řízení. Zkušenosti však ukazují, že představují pouze malé procento z celkových odhadovaných nákladů na projekt.

Například pakty integrity vytvořené v rámci pilotního projektu EU představovaly dle odhadu cca 70 000 až 250 000 EUR.* V tomto rozmezí jsou zahrnuty různě složité a různě dlouhé projekty zadávání veřejných zakázek v různých zemích EU. Následující dva případy ilustrují náklady na dvě různé smlouvy, jednu na poradenské služby a druhou na renovaci budov:

- Organizace Transparency International v

* Toto není považováno za nejvyšší možnou cenu paktu integrity. Délka, prodloužení a složitost monitorovaných projektů mohou zvýšit náklady na monitorování.

OVĚŘENÉ POSTUPY V EVROPSKÉ UNII

V roce 2019 získal projekt EU Pakty integrity cenu evropského veřejného ochránce práv za činnost ve správě institucí EU 2019 (*European Ombudsman's Award for Good Administration 2019*) v kategorii Excellence v otevřené správě (Excellence in open administration).** Ve stejném roce byly ve zvláštní zprávě *Evropského účetního dvora* vyzdviženy pakty integrity jako „inovativní opatření zaměřené na předcházení podvodům“.**

** European Ombudsman's Award for Good Administration 2019.

*** European Court of Auditors (2019) "Boj proti podvodům ve výdajích na soudržnost EU: řídicí orgány musí posílit odhalování, reakci a koordinaci".

Itálii monitorovala projekt veřejné zakázky v odhadované hodnotě 1,95 milionu EUR na poskytování technické podpory v rámci Evropského sociálního fondu regionální vládě v Lombardii. Proces čtyřletého monitorování stál přibližně 70 000 EUR, z čehož 27 000 EUR bylo vynaloženo na technické odborníky.

- Organizace Transparency International ve **Slovinsku** (Društvo Integriteta) monitorovala projekt veřejné zakázky v hodnotě 3,8 mil. EUR na renovaci energetických systémů ve dvou nemocnicích. Monitorovací činnosti činily během pěti let přibližně 250 000 EUR, z toho 133 000 EUR pro odborníky.

5. Jak odhadnout náklady na monitorovací mechanismus?

Za účelem odhadu nákladů na pakt integrity je nutné vzít v úvahu přinejmenším charakteristiku a složitost projektu veřejné zakázky a délku monitorovacího mechanismu. Posouzení těchto faktorů pomůže příslušným orgánům odhadnout potřebné zdroje pro úspěšné provedení klíčových činností paktu integrity, k nimž patří:

- návrh a výběr monitorovacího týmu
- přípravný výzkum a analýza
- revize úplné zadávací dokumentace s podporou technických odborníků
- účast na schůzkách a akcích projektu, návštěvy v terénu a testy podle potřeby
- doručování zpráv a aktivity veřejné angažovanosti, pokud je to relevantní
- šíření poznatků.

Pravidlem bývá, že projekty ve vysoce technických oblastech se složitými nabídkovými nebo implementačními procesy, které jsou také monitorovány až do závěrečné

fáze (tj. implementace), budou pravděpodobně vyžadovat větší objem finančních prostředků.

6. Kdo může vést monitorovací mechanismus?

Pakt integrity vede a realizuje organizace občanské společnosti nebo koalice občanské společnosti pověstná svou nestranností a nezávislostí. Vzhledem k povaze spolupráce a očekávaným výsledkům je důležité, aby měla také prokázané odborné znalosti a zkušenosti v oblasti boje proti korupci, zadávání veřejných zakázek nebo v souvisejících oborech. Politicky spřízněné organizace, podniky, mediální organizace a další ziskové skupiny nejsou způsobilé k těmto činnostem.

V rámci projektu EU Pakty integrity vedlo monitorovací mechanismus 15 nezávislých organizací z prostředí občanské společnosti v 11 zemích. Monitoři zastupující občanskou společnost byli vybráni na základě otevřené výzvy. V rámci celé EU existuje 22 národních organizací Transparency International* a další skupiny občanské společnosti s prokázanými znalostmi a zkušenostmi v oblasti boje proti korupci, „čistého“ zadávání zakázek a občanské angažovanosti.

7. Jak je vybírána organizace, která povede monitorovací mechanismus?

Pokud dosud nebyla identifikována žádná organizace občanské společnosti, měly by

* Více informací najdete na: <https://www.transparency.org/en/countries/>

orgány, které mají v úmyslu využít pakt integrity, vyhlásit výzvu k vyjádření zájmu. To je možné v případech, kdy schopnostmi a zkušenostmi potřebnými k vedení a koordinaci mechanismu monitorování disponuje více než jedna organizace.

K zajištění nestrannosti a nezávislosti procesu by měla být výzva vyhlášena ve spolupráci s externím subjektem, jako je orgán dohledu nebo jiná organizace občanské společnosti, která se neúčastní nezávislého monitorování. Výzva k vyjádření zájmu by měla obsahovat charakteristiku a rozsah zadávacího projektu, jeho očekávanou délku a odhadovaný rozsah dostupných finančních prostředků, jakož i kritéria způsobilosti a výběrová kritéria.

Neziskové organizace by měly předložit důkazy a doporučení prokazující jejich znalosti a zkušenosti s předpisy a postupy v oblasti zadávání veřejných zakázek. Rovněž by měly být vyzvány k předložení celkového plánu struktury monitorovacího týmu a jeho činnosti, odhadovaného rozpočtu a informací o případné schopnosti spolupracovat s příslušnými zúčastněnými stranami - zejména s veřejností. Účastníci by měli mít možnost vzájemně spolupracovat nebo předložit individuální návrhy na vedení monitorovacího mechanismu.

Je důležité šířit výzvu různými kanály a poskytnout organizacím dostatek času na to, aby se s ní seznámily a předložily požadované informace. Rovněž je potřeba vytvořit mechanismus pro přijímání dotazů nebo

žadostí o vysvětlení od zájemců a jejich veřejné zodpovězení.

8.

Jak je vybírán monitorovací tým?

Organizace určující mechanismus monitorování svolá tým odborníků z různých oborů podle povahy a složitosti projektu. Obvykle se jedná o jednotlivce s prokázanými výsledky v oboru, jako jsou vědeckí pracovníci nebo zkušení odborníci. Vedle odpovídajících vysvědčení či doporučení vedoucí organizace implementuje kontrolní mechanismy za účelem kontroly integrity a předcházení střetu zájmů, k zaručení nestrannosti a nezávislosti všech členů monitorovacího týmu, včetně technických odborníků.

9.

Jak lze monitorovací spolupráci financovat?

Předchozí pakty integrity poskytují užitečné odkazy na zdroje financování. Vzhledem k jejich povaze bývá nejběžnějším zdrojem financování alokace **veřejných prostředků** na ochranu peněz daňových poplatníků. Prostředky poskytně buď dotyčný veřejný zadavatel, nebo subjekt, který řídí nebo dohlíží na jeho práci. V ostatních případech pokryly náklady na monitorování **příspěvky od externích institucí nebo dárců**. To byl případ projektu EU Pakty integrity, kde potřebné financování poskytla Evropská komise.

Pro nové programové období EU jsou orgány veřejné moci vyzývány, aby do svých plánů nebo programů začlenily pakty integrity a vyčlenily prostředky na monitorovací mechanismus v rámci snahy o posílení administrativní kapacity a podpory příjemců při realizaci investic.

Photo by Ricardo Gomez Angel on Unsplash



Evropská komise naznačila, že bude i nadále podporovat monitorování využívání fondů soudržnosti prováděné občanskou společností, a to prostřednictvím finanční podpory cílených činností, výměny zkušeností a vzdělávacích nástrojů.

Další možností je sdružování fondů z více zdrojů. Bez ohledu na to, odkud fondy pocházejí, musejí být zveřejněny, aby byla zajištěna důvěryhodnost paktu integrity a aby byla veřejnost informována o nestrannosti a nezávislosti monitorů.

10. Rádi byste využili pakt integrity?

Národní týmy a partneři Transparency International vám mohou poskytnout další informace, které pomohou veřejným orgánům naplánovat a navrhnout pakt integrity pro konkrétní projekt nebo program zadávání veřejných zakázek a odhadnout náklady na monitorování. Sekretariát Transparency International se sídlem v Berlíně vám rovněž může pomoci identifikovat a svolat národní a místní organizace, které povedou monitorovací mechanismus.

Požádejte o virtuální schůzku s našimi týmy:
integritypacts@transparency.org

Více informací o paktech integrity v EU:
transparency.org/integritypacts



Společně změníme svět!

ZAPOJTE SE

Sledujte nás, sdílejte své názory a diskutujte o korupci s lidmi z celého světa na sociálních sítích.

facebook.com/TransparencyInternational/
twitter.com/anticorruption/
linkedin.com/company/transparency-international/
instagram.com/Transparency_International/
youtube.com/user/TransparencyIntl/

ZÍSKEJTE INFORMACE

Navštivte naše webové stránky, kde se můžete dozvědět více o naší práci ve více než 100 zemích a přihlásit se k odběru nejnovějších zpráv o boji proti korupci.

transparency.org

DARUJTE

Váš dar nám pomůže podpořit tisíce obětí korupce, vyvíjet nové nástroje, provádět výzkum a přimět vlády a podniky k plnění jejich slibů. Chceme vybudovat spravedlivější svět. S vaší pomocí to dokážeme.

transparency.org/donate



Civil Control Mechanism
for Safeguarding EU Funds

Transparency International
International Secretariat
Alt-Moabit 96, 10559 Berlin, Germany

Phone: +49 89 35 33 201
Fax: +49 80 35 70 99 11

integritypacts@transparency.org
transparency.org/integritypacts